

# 万玛昂杰:精心培育拉沙的嫩芽

文/图 本报记者 韩丽

汽车沿着陡峭的山坡缓缓爬行,不时有山体滑坡的泥土遮盖了路面,虽然被清理过,但依然留下了8月那场强降雨截断进出村道路的艰难痕迹。在一拐弯处,车辆好像行驶至云端,路的尽头尽显空旷与苍凉。这时,对面来了一辆车,开车的吉合他加小心翼翼地会车,万玛昂杰下车指挥。车辆继续前行至一个岔路口,吉合他加差点走错道儿,万玛昂杰索性自己来开车。这条路他走了无数遍,哪条路通向哪里,哪条路拐弯多,哪条路有塌方不能前行等等,他都一清二楚。

## 优化资源优势 借助扶贫春风

“努力去搏一搏,不搏我们怎知自己不行?淋雨一直走,因为我们没有回头路,所以再大的风雨,还是要往前走,哪怕是深渊,哪怕有畏惧。扶贫产业发展是一座山,爬也要爬过去,‘行百里者半九十’,再难走,硬着头皮撑下去,只要有梦,勇敢向前走,也都不能中途放弃。唯有经历,才能懂得;唯有痛过,方能明了。最后衷心祝愿尖扎县能科乡拉沙村人民早日奔小康!”

这是万玛昂杰发的一条朋友圈内容,因为心里装着梦想,所以他克服重重困难,在这个总面积为25.04平方公里,可利用草山面积4.78万亩,人均耕地只有3亩的拉沙村里,带着村两委班子成员,培育了一棵承载着全村人希冀与憧憬的嫩芽!

拉沙村是一个深度贫困村,全村共有94户420人,建档立卡户31户122人。脱贫攻坚战打响以来,州民政局在州委、州政府和有关部门的关心与帮助下,多次赴联点拉沙村开展调研工作,深入分析贫困户致贫原因,在与村干部和群众代表多次座谈交流的基础上,立足本村资源优势,尊重群众意愿,按照党支部引领、合作社带动、贫困户受益的思路,逐步探索实施了拉沙村“党支部+合作社+贫困户”的产业发展扶贫模式。

在拉沙村扶贫工作上,州委、州政府有关领导也给予了大力支持,尤其是2017年乔学智州长在多次深入调研后,指出在习总书记提出“四个扎扎实实”大背景下,尖扎县每年都在大面积植树造林,苗圃培育有着广阔市场和美好前景,拉沙村要抢抓机遇,善谋发展,做大做强苗木合作社项目和拉沙村藏服制作合作社等创新创业项目,并解决了州级扶持资金10万元。

## 创造以质取胜 用心勤奋耕耘

万玛昂杰作为州民政局副局长,能科乡拉沙村联点扶贫领导,于1982年参加工作,先后在河南、泽库、同仁等基层工作,这位有

着9年税务、24年市场监管、3年民政工作经历、32年党龄的“老黄南”、“老党员”深知群众疾苦,每次下基层,看到还有群众被贫困烦扰和牵绊,内心被深深刺痛与震撼的同时,也在思考如何更有效地帮助他们脱离贫困、共同富裕!

万玛昂杰带领村“第一书记”才多加,利用整整三个月的时间走村入户,通过与村干部和群众代表座谈交流,按照“宜农则农、宜牧则牧、宜商则商”的发展思路,引导群众发展种、养、民族服饰等特色产业。

尤其是在立足该村传统手工制作民族服饰方面,首先,他看到了拉沙村村民自古以来家家户户都有做藏服的传统习惯,藏服制作手艺精湛,技能独特,这种特有的技能和人文资源可以成为藏服加工厂的重要基石和主要根基。其次,他考虑到青海民政救灾物资里缺少民族服装,多次跟省民政厅衔接后,得到了省厅的支持,这让万玛昂杰有了一个大胆的设计,建立拉沙村“江尼”(藏语,意为嫩芽)藏服制作合作社,从这里打开一个突破口,既填补民政救灾物资需要民族服装的空白,又能给拉沙村创收。

万玛昂杰通过努力和多方协调,邀请青海省纤维检验局专家上门指导、服务,并为藏服加工厂做好了企业标准,同时,州市场监管局给予了帮助和支持,特别是尖扎县市场监管局拿出1万元的资金,做产品质检抽检工作费用。

之后,万玛昂杰带着村两委班子和他们加工的服装走遍了省各藏区。当“江尼”藏服以最低廉的价格、最优质的品质在竞标中获得成功,不仅仅证明了合作社进入市场的竞争实力,更为以后研发高端产品,走向更广阔的市场打下了坚实的基础!

## 激发内生动力 精心实干培育

1985年出生的丹增尖措去年年底当选为



万玛昂杰(中)与拉沙村两委班子及藏服制作合作社成员研究服装质地。

村支部书记,他告诉记者,以前村子里饮水交通都极其不便,村民们生活很艰难。虽然有做藏服的传统手艺,但是没有利用好这个资源。州民政局作为联点帮扶单位,把这个资源充分利用起来,特别是没有万玛局长的亲历亲为,我们根本不懂得如何做企业标准、如何申请商标、如何营销等等,他不辞辛苦、不厌其烦,一遍一遍、手把手地教我们如何规范企业、如何做投标文件、如何投标、签订合同,带着我们在干中学、学中干。经过各方的努力,村民们可以在家门口致富创收了!

同样是八零后村委主任的扎西三智在西宁有自己的厂子,村里有威望的老人多次做他思想工作,他也想为村里做点事,于是他加入了藏服加工厂,并成为藏服制作合作社副理事长。这位年轻的致富带头人回到村里为村民谋福利,他说州民政局如此重视村里的扶贫工作,为了藏服加工厂,“第一书记”才多加去注册办理营业执照,万玛局长多次去共和、贵南等地找市场、找销路,每次吃饭他都是自掏腰包,不吃村里一顿饭。有一次,我们一起去贵南县推销产品,到的时候没赶上吃饭,然后拿着样品衔接工作,为节省开支,来回500多公里,我们一路奔波,连夜赶回来,回到州上的时候已经半夜1点了。他确实是把老百姓的事儿放在心坎上,实实在在为民办办实事啊!我也是被驻村工作队干部们的奉献精神所深深打动!

合作社设计师闹日切且是应村委会邀请加入合作社的,他表示,在州民政局帮扶下,抓做工质量,打造品牌。拓展市场,研发高端产品,计划做大做强后能开个分厂,但最终的路还要靠自身发展,所以在很多事儿上,万玛局长亲力亲为,为我们做示范,带我们了解和熟悉一些工作流程等,让合作社走得更稳健。

能科乡党委书记、拉茂德乾寺管理委员会主任多杰多且说,拉沙村在资源少、能人少、产业项目选择难的情况下,在联点帮扶单位州民政局的鼎力支持和引导下,选择了藏服加工产业发展项目。目前,藏服制作合作社有67户入股,其中31户为贫困户。加工厂产业发展已见成效,总销售额达2325100元,上缴税收88162元,净利润767112元,再就业收入461200元,合作社20名工人人均收入达23060元,人

股农民67户每户收入达11449.43元。合作社苗木生产组基地占地150亩,今年开春后在县政府、乡党委、政府的大力支持下组织村里有种植经验的12名村民到互助县实地考察和观摩,于5月份种植油松15万株,云杉10万株,目前,苗木成活率达98%,预计2019年年底可出售,预计增收5000元/亩,户均增收1.12万元。计划2019年开春扩大苗圃基地150—200亩。计划购买5000—10000只土鸡,发展养殖业。还计划将4.7万亩闲置草场租给邻村。

谈起村子发展的明天,大家都斗志昂扬!

## 做大更要做强 望成参天大树

万玛昂杰告诉记者,我们能俯下身,一心去做脱贫帮扶工作,第一,与周云洽局长的关心和支持是分不开的,特别是拉沙村产业发展项目走到今天的地步,他起到了“领头雁”的作用;第二,周局长把我分管的社会救助工作主动承担起来,减轻了我的工作压力,让我腾出更多时间投入到脱贫帮扶工作中去;第三,周局长时时刻刻牵挂着拉沙藏服加工合作社的发展,先后6次到拉沙村指导督促脱贫工作,召开7次专题会议,专题进行安排部署。他说精准扶贫是一项硬任务,也是一项政治任务,不管我们工作任务再多再忙,必须把脱贫任务放在第一位,只要拉沙村贫困户早日脱贫,我们付出多少代价都值得,周局长是这样说的,更是这样带头、这样要求的。第四,我有一位得力助手,就是驻村“第一书记”才多加,积极配合各项工作。所以,拉沙村产业扶贫发展项目取得了今天这样的成效。

据悉,拉沙村由于北山山体出现400米裂缝,近期整村搬迁,以后生产区和生活区分开,各级党委考虑未来,还要在改善生产区生态环境上下大力气。

在“江尼”藏服制作合作社办公室墙上,记者见到关于“江尼”这个商标名称的意义和对颜色的注解,其中有一句话触动人心,并久久在心底萦绕:拉沙村人民在习总书记新思想的指导下,在各级党委、政府的领导和州民政局大力支持下,全村人民团结奋进、攻坚克难,不断提升村民对美好生活的获得感和幸福感,今天的嫩芽,在阳光雨露的滋润下,将成为一棵参天大树,造福一方百姓。



“江尼”藏服制作合作社社员加工服装。

脱贫攻坚  
在一线