

# “拉格日”模式向高层次迈进



拉格日村民的新居

矛盾所在改革所向。问题在哪里,矛盾在哪里,改革方向就指向哪里。只有不断调整,不断改革,不断创新,才是破解矛盾的出路。

上世纪末,我省草地退化、畜牧业产业结构单一、生产经营粗放、牧业资源转化率低和草原超载严重、草畜矛盾日益突出。2008年的数据显示,全省90%以上的草场出现不同程度的退化,牧区草原发展似乎走进了死胡同。

然而,2008年探索生态畜牧业建设的热潮,给全省农牧区注入一股改革的朝气。泽库县宁秀乡拉格日村,结合自身优势,将化解矛盾的焦点放在转变发展方式上,通过组建生态畜牧业合作社,在保护生态的前提下,草地划区轮牧、牲畜分群饲养、人员合理分工,形成了生态、生产、生活和谐发展良好局面,成为我州及整个青南地区实现脱贫的一个样板。

如今,面对复杂多变的市场,泽库县继续转变发展思路,调整产业结构,引进产业化龙头企业,以发展生态有机畜牧业为主线、园区建设为平台、半舍饲高效养殖基地为抓手、合作社经营为支点、产业扶持为支撑,着力培育特色产业,引导泽库生态畜牧业走向良性循环的发展轨道。

## 解决人畜矛盾——改出新的发展模式

临近冬至,行走泽同公路,泽库沿线生态畜牧业合作社码放整齐、垒着像小山似得草垛成为冬日的一道风景。寂静的草原一片金黄,正在改制升级的一个个生态畜牧业合作社,正处处涌动着新一轮改革的浪潮。

作为率先引领合作社改革的拉格日村,2010年前还处于传统生产方式中。随着牧业人口增长,超载过牧带来的人草矛盾日益突出,呈现出“草原退化—牲畜无草可食—牧民无法养畜—牧民收入降低”的状况。截至2010年底,全村人均纯收入仅为2512元,是当时一个典型的重点贫困村。

改变困境,只有彻底转变发展方式,从索取转向保护。2011年,抓住全省大力发展生态畜牧业合作社的契机,拉格日村二社原社长俄多组织全社36户(占全村总户数20.6%)217人(占全村总人数26.3%),成立了拉格日村专业合作社,生产资料包括400公顷夏季草场和74头牦牛,一场深刻的变革在泽库草原展开。

被选为拉格日生态畜牧业合作社理事长的俄多说,注重数量、忽略质量及效益的畜牧业老路是行不通的。只有保护好生态,形成统一管理、利益共享、风险共担的合作模式,才能抱团发展、增加收入。

初期,合作社整合全体村民27.47万元草原奖补资金,以现金入股形式作为合作社周转资金,进行虫草交易、畜产品销售。当年合作社收入21万元,为二社36户进行了分红,使牧民群众看到了合作经济组织的发展希望,牧民参与率开始不断提升。

2013年,俄多将原有的74头牦牛进行了良种繁育并外购,年底合作社良种牦牛发展到682头,并将繁育的良种公牛以高价出售。同时,不断扩大畜产品及虫草销售交易,有效地增加了合作社经济收入,全年合作社分红54万元,全村整体实现脱贫。

脱贫社员关贝说:“加入合作社之前一直在家放牧,但因为家中牲口少,草山小,劳动

力少,家里生活困难。加入合作社以后,我成了合作社专职会计,不仅每个月能领工资,年底还能分红。2017年全家分红2.58万元,儿子还被合作社派到西藏的直销中心。”

目前,合作社有社员172户,入社人数818人,整合草场面积为0.6万公顷,牲畜入股5019头(只),牧户、牲畜、草场等资源整合率平均达到95%,入股金达2416.19万元,总折股数48324股。成立至今,合作社累计现金分红1234.37万元。仅2017年,合作社人均收入就高达15110元。

经过几年有益探索创新,拉格日村在省州县农牧部门的引导下建章立制,以“能人带动,民主管理”为主,以“项目扶持,技能培训”为辅,全面实现了股份制改造,一跃成为全国草地生态畜牧业合作社发展的典型。

## 解决粗放经营——改出精细化管理模式

拉格日的实践证明,实行以草定畜入股、牲畜分群饲养、草地划区轮牧、社员分工分业、收益按股分红按劳计酬,是传统草地畜牧业转型升级为现代生态畜牧业的最好办法。

走进今天的拉格日村,种植区、养殖区、生活区明确划分。生活区内,160栋新居整齐排列,商铺、花园、村委会、党员活动中心、医务室、幼儿园一应俱全。

养殖区内,泽库县投入1200多万元各类产业扶持资金,为拉格日合作社修建了半舍饲高效养殖基地2处,建高效保温畜棚0.48万平方米,并配备了喂饲通道、排污管道、活动场、青贮窖、储草棚、病畜隔离区、消毒室、消毒池等设施,极大改善了生产条件。

近几年在草原部门指导下,合作社建成青干草种植基地75公顷,新增467公顷饲草基地,年可生产青干草280万公斤,解决了牲畜“夏壮、秋肥、冬瘦、春死”的恶性循环。

最初的“拉格日”模式,远远没有像现在这么组织化、规范化。从2014年开始,在县农牧科技局的帮扶下,拉格日村合作社进行股份制全面改造,通过整合各类资源,将其打造成今天“生态与经济双赢”,具有代表性和可复制性的生态畜牧业专业合作社。

当时的俄多说:“拉格日生态畜牧业合作社,虽然创出了‘拉格日模式’,但合作社内许多事情我们做得还不够好,不够专业,但距真正的‘拉格日模式’还有一定的差距。”

泽库县农牧科技局副局长张泽介绍,作为青南地区的一个典型和样板,“拉格日”模式形成了生态、生产、生活和谐发展良好局面。但初期由于人才缺乏、合作社管理存在很多不足,为理顺合作社财务管理,杜绝核算不清、不公等问题的发生,全县实行村财乡管,使全县各合作社的财务管理走向正规化。

拉格日生态畜牧业合作社创立初期,只是进行了牛羊分群饲养、草场划区轮牧,更谈不上优良畜种和母畜比例。在省州县农牧部门的帮扶下,合作社从大通牛场请来专家指导科学饲养,并引进了藏羊“二年三胎”、牦牛“一年一胎”高效养殖技术,通过一系列项目实施,逐步发展成今天标准化、规范化、规模化的养殖示范社。

俄多认为,经过试验区建设的洗礼,社员们都认识到生态畜牧业建设,首先要保护生态,其次是精细化管理,只有实现全县提出的“资源变资产、资产变资金、资金变股金、牧民变股民、牧业变产业、社员变职员。”那才是真正的“拉格日模式”。



社员分工分业,共同走向致富路。

种养结合、草畜联动,解决了淡季缺草的瓶颈问题,打破了传统生产方式下破坏天然草场的行为,还增加了社员收入,走出了农牧互动、草畜平衡、防灾减灾的新路子,极大程度上缓解了畜牧业生产草畜矛盾突出的问题,提高了畜牧业抵御自然灾害能力。

经省草原监理站监测,2016年,拉格日村天然草场产草量达到平均225.60公斤/亩,比2010年增加21.4公斤,提高了10.5%。天然草场载畜量由10.76亩/羊单位调整为13.75亩/羊单位,草原生态环境有了明显好转。

## 解决市场对接——改出三产融合发展模式

传统畜牧业向现代生态畜牧业的转变,实质是通过规模经营实现市场化,最终目的是实现牧业增效和牧民增收。

只有探索推进股份制改革,支持和引导牧民以草地和牲畜入股组建股份经济合作社,实现资源集约化、资产股份化、生产专业化、经营协作化、用工统筹化、营销市场化,走一二三产融合的绿色、高效、现代畜牧业发展道路,才是未来畜牧业发展的必由之路。

2018年12月初,拉格日村股份经济合作社揭牌,成为全省首个牧区集体产权制度改革成功的试点村。现任副县长的周先加说,这是深化农村集体产权制度改革,保障农民财产权益,壮大集体经济,进一步盘活集体资源资产,实现机制转换,迈向科学管理的重要一步。

“拉格日”模式的日趋成熟,为全县畜牧业发展提供了可借鉴、可推广的经验。目前全县64家生态畜牧业专业合作社中,有42家生态畜牧业专业合作社已全面完成资源整合及股份改造,并已配套建设完成36个生态畜牧业专业合作社标准化养殖基地,完成9家生态畜牧业专业合作社司法公证工作,其中11家全国草地生态畜牧业试点社入社率达91.3%,草场及牲畜入股率分别为93.4%、89.7%。

“面对市场,合作社一级是无法再提档升级了。如何立足资源禀赋,突出区域比较优势,提升泽库特色畜牧产品加工转化率,大力

发展畜牧业循环经济产业链,推进“园区+龙头企业+合作社+牧户”产业化经营模式,只能依靠龙头企业带动发展。”张泽说。

为此,泽库县提出打造“一委两园三区十大品牌六十四单元”,坚定不移走草地生态畜牧业发展路子的思路。“一委”是泽库县有机畜牧业产业园区管委会。“两园”是中东部建设泽库有机畜牧业产业园,西部建设泽库特色农作物种植业示范园。“三区”是规划在西部地区建设藏羊优势养殖示范区、牦牛优势养殖示范区和高原特色农作物种植示范区。“十大品牌”是打造泽库牦牛、藏羊、黄蘑菇、蕨麻、黑青稞、油菜、芫根、大黄、拉格日及高原蔬菜等十大特色品牌。“六十四单元”是依托现有注册的64个生态畜牧业专业合作社,建设多个标准化养殖示范单元,根据牛羊存栏量建设相应的支撑服务体系,配套建设暖棚、水电路等基础设施,以“拉格日”模式为示范,带动全县其它生态畜牧业专业合作社生产。

目前,通过培育扶持青海西北有机资源开发有限公司、叶堂高原有机产品开发公司等肉产品加工龙头企业,全县已有涉农企业43家,并扶持13家经济合作组织入驻园区,带动贫困户1460户。

特别是在江苏、浙江、四川、西藏、甘肃和西宁等地开设了泽库畜产品直销店26家,直销窗口83家,初步实现了产加销联合、产业化经营,生态保护和牧民增收双赢。

同时,按照“以草定畜,草畜联动”的发展思路,泽库县已建成万亩抗灾保畜饲草基地,饲草配送中心2家,饲草料精深加工生产线2条,各类饲草种植面积达7.5万亩,建成大型贮草棚1.6万平方米,青贮窖1.08万立方米,确保了抗灾保畜工作能力。

张泽说,作为全省农村集体产权制度改革国家级试点县,泽库县已结合“拉格日”模式,完成全县64个行政村人员界定和清产核资,规范了64个行政村村级财务并盘点了固定资产,理顺了48个村级生态畜牧业专业合作社账目,为下一步耕地、草原流转、股份经济合作社多渠道经营奠定了基础。

(来源/青海日报)